

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний університет «Запорізька політехніка»

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

**Методичні рекомендації до виконання
контрольної роботи з дисципліни «Фінансовий
контролінг у сфері бізнесу» для здобувачів вищої
освіти за освітнім ступенем «бакалавр» денної та
заочної форм навчання спеціальностей 072 «Фінанси,
банківська справа та страхування»**

2019

Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з дисципліни «Фінансовий контролінг у сфері бізнесу» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «бакалавр» денної та заочної форм навчання спеціальностей 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»/ Укл. І.Є.Андрющенко, С.С.Гараба – Запоріжжя: НУЗП, 2019.- 26с.

Укладач: д.е.н., професор І.Є. Андрющенко,
асистент С.С.Гараба

Рецензент: перший проректор, д.е.н., професор
В. Г. Прушківський

Відповідальний за випуск: к.е.н., доцент С.В. Шарова

Затверджено
на засіданні кафедри
“Фінанси, банківська справа
та страхування”
Протокол № 1
від 27.08.19 р.

Рекомендовано
до видання НМК
факультету Економіки
та управління
Протокол № 22
від 25.09.2019р.

ЗМІСТ

Вступ	4
1. Тематичний план дисципліни з розподілом навчального часу за темами і формами занять	7
2. Зміст завдання до контрольної роботи	8
3. Рекомендована література	22

ВСТУП

Удосконалюючи систему управління, підприємства орієнтуються на досягнення головної місії – отримання оптимального прибутку, максимізацію вартості капіталу власників при мінімізації ризику і збереженні ліквідності та платоспроможності, а також на вирішення конкретних оперативних, поточних і стратегічних завдань. У цьому сенсі важливим чинником такої системи є фінансовий контролінг.

Фінансовий контролінг є принципово новою концепцією в управлінні підприємством, яка здатна забезпечити процес моніторингу, аналізу, планування і контролю за рухом фінансових ресурсів та грошових потоків з метою прийняття оптимальних управлінських рішень, спрямованих на максимізацію прибутку, мінімізацію фінансових ризиків, а також забезпечення добробуту власників. підтримку внутрішнього балансу економіки підприємства й ефективного його розвитку шляхом формування об'єктивної інформації про витрати та доходи, що дає змогу приймати оптимальні управлінські рішення. Фінансовий контролінг зорієнтований на функціональну підтримку фінансового менеджменту.

Згідно з галузевим стандартом вищої освіти Міністерства освіти і науки України навчальна дисципліна «Фінансовий контролінг у бізнесі» є вибірковою складовою циклу професійної та практичної підготовки спеціальністю 072 – «Фінанси, банківська справа і страхування».

Навчальна дисципліна «Фінансовий контролінг» має логічний та змістовно-методичний взаємозв'язок з іншими дисциплінами освітньо-професійної програми. Для засвоєння даної дисципліни студентам необхідні попередні знання та вміння, здобуті під час вивчення таких навчальних дисциплін: «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Математика для економістів», «Гроші і кредит», «Фінанси».

Предметом навчальної дисципліни є система методів та прийомів з інформаційно-аналітичної підтримки прийняття

управлінських рішень для забезпечення досягнення стратегічних цілей підприємства.

Метою вивчення даної навчальної дисципліни є формування у студентів теоретичних знань, пов'язаних із концепцією фінансового контролінгу, практичних навичок прийняття управлінських рішень на основі контролінгової інформації та професійних компетентностей щодо організації фінансового контролінгу на підприємстві.

У процесі вивчення дисципліни вирішуються такі основні завдання:

- з'ясування сутності фінансового контролінгу, його необхідності та функціональних завдань;
- оволодіння навичками практичного застосування методів контролінгу;
- набуття навичок стратегічного фінансового планування;
- оволодіння інструментарієм оперативного фінансового контролінгу;
- освоєння методичних прийомів контролінгу витрат;
- освоєння механізмів бюджетування;
- вивчення методів та прийомів бюджетного контролю та внутрішнього аудиту.

У процесі навчання студенти отримують необхідні знання під час проведення лекційних та практичних (семінарських) занять. Певна частина матеріалу має бути засвоєна студентами в процесі самостійної роботи, підготовки до практичних занять та виконання контрольних завдань.

У даних методичних вказівках представлений зміст теоретичного курсу. Кожна тема містить коротку характеристику проблеми, дані питання, контрольні питання для самоперевірки.

Вивчення даної дисципліни студентами забезпечується відвідуванням лекційних, практичних занять та самостійною роботою.

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінки результатів навчання на певному освітньому (кваліфікаційному) рівні або на окремих його завершених етапах. Семестровий контроль проводиться у формі заліку в обсязі навчального матеріалу, визначеного навчальною програмою, і в терміни, встановлені навчальним планом.

Виконання контрольної роботи повинно показати володіння студентом методикою проведення контролінгового аналізу, вміння робити розрахунки

впливу факторів та пошук резервів. Аналітичні розрахунки треба завершити оцінкою даної господарської ситуації і належним узагальненням.

Роботу треба виконати від руки або печатному вигляді, вказати номер варіанту, докладно відповісти на поставленні питання. В кінці роботи необхідно вказати перелік використаної літератури, дату та особистий підпис.

Кожний студент виконує свою контрольну роботу тільки по цифровим даним свого варіанту.

I варіант виконують студенти, залікова книжка яких закінчується цифрою «0» і «1», II варіант – «2» і «3», III варіант – «4» і «5», IV варіант – «6» і «7», V варіант – відповідно «8» і «9».

**1 ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ
з розподілом навчального часу
за темами і формами занять**

Назва модуля, теми	Денна форма навчання		
	лекції	практичні заняття	самостійна та індивідуаль на робота студента
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи фінансового контролінгу у бізнесі.			
Тема 1. Основи фінансового контролінгу.	2	1	2
Тема 2. Організація фінансового контролінгу у бізнесі	4	2	6
Тема 3 Бюджетування як інструмент фінансового контролінгу	4	2	8
Тема 4. Оцінка результативності фінансово-господарської діяльності та системи мотивації	4	2	8
Змістовий модуль 2. Фінансовий контролінг в системі управління бізнесом.			
Тема 5. Система вартісно-орієнтованого управління	3	2	6
Тема 6. Фінансовий контролінг у системі збалансованих показників	4	2	6
Тема 7. Фінансова діагностика та моніторинг у системі контролінгу	4	2	6
Тема 8. Внутрішній фінансовий контроль	3	1	6
Годин разом	28	14	48

2 ЗМІСТ ЗАВДАННЯ ДО КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Варіант 1

Теоретичне питання

1. . SWOT-аналіз.

Практичне завдання

1. Якщо одночасно збільшуються постійні та змінні витрати на одиницю, точка безбитковості:

- а) збільшується;
- б) зменшується;
- в) не змінюється;
- г) вплив не можна визначити з наведеної інформації.

2. Управлінський облік є складовою:

- а) менеджменту;
- б) планування;
- в) внутрішнього аудиту;
- г) корпоративної культури.

3. Зазначте, який з наведених документів містить базову інформацію для планування прямих матеріальних витрат, прямих витрат на оплату праці та виробничих накладних витрат:

- а) бюджетний звіт про прибуток;
- б) прогноз продажу;
- в) бюджет виробництва;
- г) бюджет грошових коштів;
- д) бюджет капітальних вкладень

4. Підприємство виготовляє один вид продукції, на виробництво якої згідно з нормою потрібно 6 м² матеріалів вартістю 13 грн за 1 м². Упродовж звітного періоду було виготовлено 1000 од. продукції, а фактичні матеріальні витрати становили 6400 м² загальною вартістю 76800 грн. Відхилення матеріальних витрат за рахунок використання становить, грн.:

- а) 1200;
- б) 4800;
- в) 5200;
- г) 64 00.

5. Процес коригування майбутньої вартості грошових потоків для визначення їх теперішньої вартості називають:

- а) коригуванням;
- б) ануїтетом;
- в) дисконтуванням;
- г) індексацією;
- д) симуляцією.

6. Процес зниження витрат у процесі виробництва існуючого продукту називають калькулюванням:

- а) для безперервного вдосконалення;
- б) собівартості продукції;
- в) цільовим;
- г) ринковим;
- д) стратегічним.

7. Зазначте, які з наведених питань релевантні при прийнятті рішення виробляти чи купувати:

- а) чи задовольняє підприємство якість продукції постачальника;
- б) чи забезпечить постачальник своєчасну доставку деталей;
- в) як довго постачальник зберігатиме встановлену ціну;
- г) усі наведені питання релевантні.

8. Компанія "Заур" реалізувала 150000 замків за ціною 9,00 грн за одиницю. Постійні витрати компанії становили 420 000 грн, а операційний прибуток – 300000 грн. Загальні змінні витрати компанії дорівнюють, грн.:

- а) 930000;
- б) 720000;
- в) 630000;
- г) 1050000.

9. Призначення фінансового та управлінського обліку полягає в такому:

- а) використовують інформацію винятково про минулі події;
- б) мають однакову мету;
- в) використовують одну інформаційну систему;
- г) мають вестися всіма бухгалтерами.

10. На 31 грудня 2016 року компанія має на складі 6000 одиниць готової продукції. Далі наведено фрагмент бюджету виробництва компанії на перший квартал 2017 року:

Показник	Січень	Лютий	Березень
Обсяг виробництва,	18800	20400	196 00
Необхідний запас продукції на кінець місяця, од.	5000	4 200	4000

Очікуваний обсяг продажу в січні дорівнює:

- а) 13800;
- б) 17800;
- в) 18800;
- г) 19800;
- д) 23800.

Варіант 2

Теоретичне питання

1 . Матриця БКГ (Бостонської консультативної групи).

Практичне завдання

1. Відомі такі дані про діяльність підприємства, грн.: Продаж – 1200 000. Змінні витрати – 240 000 Постійні витрати – 60 000.

Точка беззбитковості підприємства дорівнює, грн.:

- а) 60000;
- б) 300000;
- в) 75000;
- г) 240000.

2. Управлінський облік як система сформувався:

- а) у середині XIX ст.;
- б) на початку XX ст.;
- в) у середині XX ст.;
- г) жодна відповідь не правильна.

3. Бюджет витрат на збут та адміністративних зазвичай не включає:

- а) страхування готової продукції;
- б) витрати на канцелярське приладдя;
- в) витрати на оренду приміщення офісу; г) витрати на амортизацію верстатів;
- д) витрати на рекламу.

4. Компанія “Набоб” використовує систему калькулювання нормативних (стандартних) витрат. Відома така інформація про витрати праці основних робітників за лютий:

Нормативна (стандартна) ставка за годину – 6 грн.

Фактична оплата праці здійснювалася за ставкою – 6,10 грн.

Нормативний час фактичного обсягу виробництва – 3000 годин.

Відхилення за рахунок продуктивності праці – 1200 грн.

Фактичні витрати праці становили, год:

- а) 2800;
- б) 2804;
- в) 3196;
- г) 3200.

5. Серія однакових за розміром платежів називається:

- а) акумуляцією;
- б) накопиченням;
- в) ануїтетом;
- г) паритетом;
- д) окупністю.

6. Типовою системою калькулювання є така:

- а) гібридного калькулювання;
- б) операційного калькулювання;
- в) калькулювання нормативних (стандартних) витрат;
- г) калькулювання за принципом зворотного потоку;
- д) калькулювання за процесами.

7. У разі обмеженої кількості машино-годин слід виробляти таку продукцію:

- а) що має найбільший маржинальний дохід на одиницю;
- б) що має найбільший коефіцієнт маржинального доходу;

- в) що потребує меншої кількості машино-годин;
- г) що забезпечує найбільший маржинальний дохід на одну машино-годину.

8. Підприємство виготовляє один вид продукції, на виробництво якої згідно з нормою потрібно 6 м² матеріалів вартістю 13 грн. за 1 м². Упродовж звітного періоду було виготовлено 1000 од. продукції, а фактичні матеріальні витрати становили 6400 м² загальною вартістю 76800 грн.

9. Відхилення матеріальних витрат за рахунок використання становить, грн.:

- а) 1200;
- б) (4800);
- в) (5200);
- г) 64 00.

10. Підприємство розглядає можливість придбання устаткування вартістю 40000 грн., яке не має ліквідаційної вартості та буде амортизовано прямолінійним методом упродовж 8 років. Очікується, що це устаткування забезпечить чисті грошові надходження щорічно в сумі 12000 грн. до сплати податку. Ставка податку на прибуток становить 50 %. Період окупності устаткування дорівнює, років:

- а) 2,4;
- б) 2,6;
- в) 3,3;
- г) 4,7.

11. Змінні витрати становлять 70 % продажу, а загальні постійні витрати дорівнюють 105000 грн. Точка беззбитковості дорівнює, грн.:

- а) 73500;
- б) 315000;
- в) 350000;
- г) 150000.

Варіант 3**Теоретичне питання**

1. Матриця Мак-Кінсі.

Практичне завдання

1. Компанія планує продати 40000 одиниць продукції. Постійні витрати компанії – 80000 грн., змінні – 60 % ціни реалізації. Для отримання операційного прибутку в розмірі 20000 грн. ціна реалізації одиниці продукції має бути, грн.:

- а) 3,75;
- б) 4,17;
- в) 5,00;
- г) 6,25.

2. Управлінський облік відрізняється від фінансового:

- а) деталізацією інформації;
- б) відкритістю даних;
- в) спрямованістю у часі;
- г) усіма наведеними характеристиками;

3. Бюджет непрямих матеріалів і непрямой зарплати є бюджетом:

- а) загальновиробничих витрат;
- б) грошових коштів;
- в) адміністративних витрат;
- г) зведеним;
- д) витрат на збут.

4. Стандартна собівартість одиниці продукції включає: Змінні загальновиробничі витрати (4 год × 4 грн), грн. – 16.

Постійні загальновиробничі витрати (4 год × 5 грн), грн. – 20.

Стандартні витрати, розраховані на основі потужності, грн. – 10000.

Упродовж звітнього періоду заплановано виготовити 2500 одиниць.

Фактичні дані за звітний період:

Обсяг виробництва – 2550 од.

Змінні загальновиробничі витрати – 82875 грн.

Постійні загальновиробничі витрати – 102500 грн.

Тривалість праці – 99 00 год.

Відхилення постійних загальновиробничих витрат за рахунок обсягу дорівнює, грн.:

- а) 500;
- б) 250;
- в) 500;
- г) 1 250;
- д) 1 000.

5. Процес прийняття рішення щодо вибору проекту з метою найкращого використання обмежених коштів називають:

- а) бюджетуванням капіталу;
- б) аналізом витрат;
- в) раціонуванням капіталу;
- г) плануванням проекту;
- д) подрібненням капіталу.

6. Які з наведених далі витрат є прикладом витрат внаслідок внутрішнього браку:

- а) конструювання якості;
- б) відходи;
- в) на повернення продукції;
- г) поточний контроль якості.

7. Приймаючи рішення про скорочення сегмента, слід розглядати:

- а) всі витрати, що змінюються;
- б) лише змінні витрати;
- в) всі витрати, що залишаються незмінними;
- г) всі витрати.

8. Переплетена система обліку передбачає:

- а) позабалансовий облік витрат за центрами відповідальності;
- б) кореспонденцію рахунків фінансового та виробничого обліку;
- в) окреме ведення фінансового та виробничого обліку в системі рахунків;
- г) відсутність рахунків виробничого обліку.

9. Далі наведено прогноз обсягів продажу компанії, яка реалізує велосипеди.

Місяць продажу	Необхідний запас	Очікуваний обсяг
Квітень	630	2800
Травень	3150	824
Червень	3300	850

У травні слід закупити велосипедів:

- а) 3974;
- б) 3344 ;
- в) 3150;
- г) 3124;
- д) 2956.

10. Відома така інформація про діяльність підрозділу компанії "Танго" за звітний рік, грн:

Дохід від продажу – 300000

Валовий прибуток – 120000

Чистий прибуток – 18000

Середні інвестиції – 9 0000

Вартість капіталу компанії – 8 %

Залишковий прибуток підрозділу дорівнює, грн.:

- а) 6000;
- б) 10800;
- в) 8400;
- г) 16560;
- д) 7200.

Варіант 4

Теоретичне питання

1. Конкурентний аналіз за Портером.

Практичне завдання

1. Компанія "Анкор" планує продати 25000 викруток за ціною 2,00 грн. за одиницю. Коефіцієнт маржинального доходу становить 25 %. Якщо запланований обсяг продажу є точкою беззбитковості компанії, її постійні витрати дорівнюють, грн.:

- а) 50000;
- б) 200000;
- в) 12500;
- г) 100000.

2. Призначення фінансового та управлінського обліку:

- а) використовують інформацію винятково про минулі події;
- б) мають однакову мету;
- в) використовують одну інформаційну систему; г) мають вестися всіма бухгалтерами.

3. На 31 грудня 2019 року компанія має на складі 6000 одиниць готової продукції.

Далі наведено фрагмент бюджету виробництва компанії на перший квартал 2020 року.

Показник	Січень	Лютий	Березень
Обсяг виробництва, од.	18800	20400	196 00
на кінець місяця, од.	5000	4200	4000

Очікуваний обсяг продажу в січні дорівнює:

- а) 13800 од.;
- б) 17800 од.;
- в) 18800 од.;
- г) 19800 од.;
- д) 23800 од.

4. Стандартна собівартість одиниці продукції включає: Змінні загальновиробничі витрати (4 год × 4 грн), грн. – 16.

Постійні загальновиробничі витрати (4 год × 5 грн), грн. – 20.
Стандартні витрати, розраховані на основі потужності, грн. – 10000.

Упродовж звітного періоду заплановано виготовити 2500 одиниць.

Фактичні дані за звітний період:

Обсяг виробництва – 2550 од.

Змінні загальновиробничі витрати – 82875 грн.

Постійні загальновиробничі витрати – 102500 грн. Тривалість праці 99 00 год.

На підставі цих даних відхилення змінних загальновиробничих витрат за рахунок продуктивності дорівнює, грн.:

- а) 637,5;
- б) 1200,0;
- в) 637,5;
- г) 1 837,5;
- д) 1 200,0.

5. Підприємство розглядає можливість придбання устаткування вартістю 40000 грн., яке не має ліквідаційної вартості та буде амортизовано рямолінійним методом упродовж 8 років. Очікується, що це устаткування забезпечить чисті грошові надходження щорічно в сумі 12000 грн. до сплати податку. Ставка одатку на прибуток становить 50 %.

Період окупності устаткування дорівнює, років:

- а) 2,4;
- б) 2,6;
- в) 3,3;
- г) 4,7.

6. Конструювання вартості використовують для зниження:

- а) ціни продажу до припустимої собівартості;
- б) первісних бюджетних витрат до цільової собівартості;
- в) цільової собівартості до припустимої собівартості;
- г) первісних бюджетних витрат до припустимої собівартості.

7. Диференціальний аналіз передбачає виявлення таких витрат і доходів:

- а) однакових для альтернативних рішень;
- б) різних для альтернативних рішень;
- в) усіх без винятку, якщо вони наявні;

г) немає правильної відповіді.

8. Підприємство планує придбати комп'ютерну систему вартістю 120000 грн. Щорічні витрати на утримання системи дорівнюють 10000 грн., а одноразові витрати на підготовку персоналу – 15000 грн. Ліквідаційна вартість системи – 25000 грн., а щорічна економія грошових коштів від її використання – 70000 грн. Очікуваний термін корисної експлуатації системи – 6 років. За вартості капіталу підприємства 10 % чиста теперішня вартість комп'ютерної системи дорівнює, грн.:

- а) 140428;
- б) 227530;
- в) 380427;
- г) 410427.

9. Приймаючи рішення про скорочення сегмента, слід розглядати:

- а) всі витрати, що змінюються;
- б) лише змінні витрати;
- в) всі витрати, що залишаються незмінними;
- г) всі витрати.

10. Найбільшою професійною організацією фахівців з управлінського обліку є така:

- а) Привілейований інститут управлінських бухгалтерів Великої Британії;
- б) Інститут управлінських бухгалтерів США;
- в) Федерація професійних бухгалтерів і аудиторів України;
- г) Американський інститут сертифікованих громадських бухгалтерів.

Варіант 5

Теоретичне питання

1. Діагностика за кволими сигналами.

Практичне завдання

1. Компанія “Заур” реалізувала 150000 замків за ціною 9,00 грн. за одиницю. Постійні витрати компанії становили 420000 грн., а операційний прибуток – 300000 грн. Загальні змінні витрати компанії дорівнюють, грн.:

- а) 930000;
- б) 720000;
- в) 630000;
- г) 1050000.

2. Порядок ведення управлінського обліку:

- а) регламентується Міністерством фінансів;
- б) визначається Міжнародною федерацією бухгалтерів;
- в) описано у податковому законодавстві;
- г) встановлюється керівництвом підприємства.

3. Далі наведено прогноз продажу компанії, яка реалізує велосипеди:

Місяць продажу	Необхідний	Очікуваний обсяг
Квітень	630	2800
Травень	3150	824
Червень	3300	850

У травні слід закупити велосипедів:

- а) 3974;
- б) 3344 ;
- в) 3150;
- г) 3124;
- д) 2956.

4. Компанія виготовляє два види інструментів: “Бур” і “Скал”, про які відома інформація, наведена в таблиці.

Показник	Бюджет		Фактично	
	Бур	Скал	Бур	Скал
Ціна за одиницю, грн.	100	320	110	310
Змінні витрати на одиницю, грн.	80	180	86	191

Маржинальний дохід на одиницю, грн.	20	140	24	121
Постійні витрати на одиницю, грн.	12	60	10	50
Прибуток, грн.	8	80	14	70
Обсяг продажу, од.	1200	400	1000	100

Відхилення маржинального доходу виробу "Бур" за рахунок кількості продажу дорівнює, грн.:

- а) 1600;
- б) 5200;
- в) 5200;
- г) 10000;
- д) 10000.

5. Компанія "Факел" планує придбати автоматизовану систему, яка має термін корисної служби 5 років і не має ліквідаційної вартості. Очікується, що система забезпечить щорічні чисті грошові надходження в сумі 20000 грн., які будуть отримані наприкінці року. Очікувана внутрішня норма прибутковості – 10 %.

Первісна вартість автоматизованої системи дорівнює, грн.:

- а) 32220;
- б) 62100;
- в) 75816;
- г) 122100.

6. У разі продажу устаткування за 20000 грн. та оплати його грошима відбудеться таке:

- а) зменшиться коефіцієнт загальної ліквідності;
- б) зросте співвідношення зобов'язань та власного капіталу;
- в) зменшиться співвідношення зобов'язань та власного капіталу;
- г) збільшиться робочий капітал;
- д) зменшиться робочий капітал.

7. Виробнича собівартість одиниці продукції підприємства становить 70 грн. (зокрема, змінна – 49 грн.), а її ціна – 105 грн. Підприємство отримало спеціальне замовлення на виробництво й реалізацію 1000 од. за ціною 63 грн. У разі прийняття замовлення та наявності вільної потужності прибуток підприємства буде такий:

- а) збільшиться на 14000 грн;

- б) зменшиться на 7000 грн;
- в) більшиться на 18000 грн;
- г) зменшиться на 14000 грн.

8. Далі наведено прогноз продажу компанії на чотири місяці, грн.:

Квітень 50000

Травень 30000

Червень 4 5000

Липень 30000

Продаж за готівку становить 10 % загального обсягу продажу. Одна половина коштів від продажу в кредит надходить у місяці продажу, інша – в наступному місяці.

Очікувані надходження коштів у травні дорівнюватимуть, грн.:

а) 43000;

б) 41500;

в) 39000;

г) 30000;

д) 16500.

9. Компанія “Набоб” використовує систему калькулювання нормативних (стандартних) витрат. Відома така інформація про витрати праці основних робітників за лютий:

Нормативна (стандартна) ставка за годину – 6 грн.

Фактична оплата праці за ставкою – 6,10 грн.

Нормативний час фактичного обсягу виробництва – 3000 годин.

Відхилення за рахунок продуктивності праці – 1200 грн.

Фактичні витрати праці становили, год:

а) 2800;

б) 2804;

в) 3196 ;

г) 3200.

10. Процес прийняття рішення про вибір проекту з метою найкращого використання обмежених коштів називають:

а) бюджетуванням капіталу;

б) аналізом витрат;

- в) раціонуванням капіталу;
- г) плануванням проекту;

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Івахненко С. В. Фінансовий контролінг. Методи та інформаційні технології [Текст] / С. В. Івахненко, О. В. Мелих. – К. : Знання, 2009. – 319
2. Контролінг в управлінні підприємством [Текст] : навч. посібн. для студ. вищ. навч. закл. / Г. П. Ляшенко [та ін.]. – Ірпінь : НУ ДПС України, 2009. – 274 с.
3. Контролінг : учебник / под ред. А. И. Карминского, С. Г. Фалько. – М. : Финансы и статистика, 2006. – 336 с.
4. Лубенченко О. Е. Фінансовий контролінг суб'єктів господарювання [Текст] : навч. посібн. / О. Е. Лубенченко, Н. В. Акмаєва, І. Л. Чабаненко. – Алчевськ : ДонДТУ, 2010. – 116 с.
5. Прохорова В. В. Контролінг в управлінні витратами підприємств [Текст] : монографія / В. В. Прохорова, Н. В. Сабліна. – Х. : УкрДАЗТ, 2010. – 256 с.
6. Семенов Г. А. Удосконалення управління промисловими підприємствами на засадах контролінгу [Текст] : монографія / Г. А. Семенов, О. В. Козуб. – Запоріжжя : [КПУ], 2011. – 215 с.
7. Управлінський облік [Текст] : навч.-практ. посібн. для студ. вищ. навч. закл. / І. О. Лукашова [та ін.]. – Донецьк : ДонНУЕТ, 2011. – 225 с.
8. Терещенко О.О. Фінансовий контролінг: навч. посіб. / О.О. Терещенко, Н.Д. Баб'як. – К.: КНЕУ, 2013. – 407 с.
9. Голов С.Ф. Управлінський облік. Підручник / С.Ф. Голов. – К.: Лібра, 2006. – 704 с.
10. Кизим М. О. Збалансована система показників: монографія/ М. О. Кизим, А. А. Пилипенко, В. А. Зінченко. – Х.: ВД "ІНЖЕК", 2007. – 192 с.

Допоміжна

11. Ареф'єва О. В. Історія виникнення контролінгу та сутність

- контролінгу бізнес-процесів / О. В. Ареф'єва, Л. Л. Дякон // Актуальні проблеми економіки. – 2006. – № 8 (62). – С. 165– 171.
12. Ареф'єва Е. В. Реализация контролинга в деятельности предприятия / Е. В. Ареф'єва, Л. Л. Дякон // Бизнес Информ. – 2007. – № 12 (1). – С. 68–71.
13. Біла О. Г. Фінансове планування і прогнозування [Текст] : навч. посібн. для студ. вищ. навч. закл. / О. Г. Біла. – Львів : Компакт-ЛВ, 2005. – 312 с.
14. Бюджетування в економічних системах [Текст] : монографія / ред. Ю. Г. Лисенко, В. М. Андрієнко. – Донецьк : Юго-Восток, 2009. – 360 с.
15. Бюджетування як інструмент забезпечення життєдіяльності підприємства [Текст] : монографія / за ред. д-ра екон. наук, проф. А. В. Че-реп. – Запоріжжя : Запоріз. нац. ун-т, 2011. – 220 с.
16. Великий Ю. М. Інвестиційний менеджмент [Текст] : навч.-практ. посібн. / Ю. М. Великий, В. О. Коюда. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2009. – 256 с.
17. Дайле А. Практика контроллинга / А. Дайле ; пер. с нем. под ред. и с предисл. М. Л. Лукашевича, Е. Н. Тихоненковой. – М. : Финансы и статистика, 2001. – 336 с.
18. Дядечко Л. П. Бюджетування грошових коштів: сутність та роль в управлінні підприємствами [Текст] : монографія / Л. П. Дядечко. – Донецьк : ДонНУЕТ, 2008. – 251 с.
19. Задорожний З. В. Контролінг [Текст] : навч. посібн. для студ. вищ. навч. закл. / З. В. Задорожний, І. Є. Давидович, А. В. Фаїзов. – Тер-нопіль : Економічна думка, 2010. – 224 с.
20. Інвестиційний менеджмент [Текст] : підручник для студ. вищ. навч. закл. / за ред. В. М. Гриньової. – Х. : ІНЖЕК, 2011. – 541 с.
21. Калайтан Т. В. Контролінг [Текст] : навч. посібн. для студ. екон. спец. усіх форм навч. / Т. В. Калайтан. – Львів : Новий Світ-2000, 2008. – 252 с.
22. Контролінг [Текст] : навч. посібн. для студ. вищ. навч. закл.

- / А. М. Ужва [та ін.]. – Миколаїв : МДАУ, 2011. – 293 с.
23. Контролінг [Текст] : навч. посібн. для студ. вищ. навч. закл. / за заг. ред. С. С. Герасименко. – К. : Нац. акад. упр., 2011. – 99 с.
24. Контролінг в системі менеджменту [Текст] / заг. ред. О. Д. Гудзинського. – К. : [б. в.], 2009. – 225 с.
25. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е. А. Ананькина, С. В. Данилочкин, Н. Г. Данилочкина и др. ; под ред. Н. Г. Данилочкиной. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 279 с.
26. Кузьмін О. Є. Бюджетування в системі управління організацією: теоретичні та прикладні засади [Текст] : монографія / О. Є. Кузьмін, О. Г. Мельник. – К. : Кондор, 2007. – 234 с.
27. Лук'янова В. В. Бюджетування витрат операційної діяльності [Текст] : [монографія] / Лук'янова В. В., Яковенко О. В. – Хмельницький : ХНУ, 2011. – 225 с.
28. Малярець Л. М. Формалізація задач у контролінгу логістичної діяльності підприємства [Текст] : монографія / Л. М. Малярець, Г. Л. Матвієнко-Біляєва. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2010. – 227 с.
29. Манн Р. Контроллинг для начинающих. Система управления прибылью / Р. Манн, Э. Майер. – М. : Финансы и статистика, 2004. – 301 с.
30. Марущак Л. І. Облік і оперативний контролінг виробничих запасів у нафтопереробних комплексах [Текст] : монографія / Л. І. Марущак, О. І. Павликівська. – Тернопіль : Астон, 2011. – 199 с.
31. Марущак Л. І. Управлінський облік у схемах і таблицях [Текст] : навч. посібн. для студ. вищ. навч. закл. / Л. І. Марущак, П. О. Марущак. – Тернопіль : Астон, 2010. – 192 с.
32. Основи бюджетування [Текст] : навч.-метод. посібн. для самост. вивч. дисципліни / за заг. ред. Л. П. Батенко. – К. : КНЕУ, 2010. – 202 с.
33. Петренко С. Н. Контроллинг : учебн. пособ. / С. Н. Петренко. – К. : Эльга ; Ника-Центр, 2003. – 327 с.
34. Рябенко Л. І. Контролінг зовнішньоекономічної діяльності

- [Текст] : навч. посібн. / Л. І. Рябенко, М. М. Шиков, І. С. Зайцев. – Алчевськ : ДонДТУ, 2012. – 235 с.
35. Саблина Н. В. Концепція контролінга в управленні затратами промислових підприємств залізничного транспорту / Н. В. Саблина // Бизнес Информ. – 2009. – № 1. – С. 63–67.
36. Саблина Н. В. Методический инструментарий контролінга в управленні затратами підприємства / Н. В. Саблина // Бизнес Информ. – 2008. – № 8. – С. 96–99.
37. Тарасюк М. В. Контролінг в управлінні торговельними мережами: теорія, методологія, практика [Текст] : монографія / М. В. Тарасюк. – К. : КНТЕУ, 2010. – 548 с.
38. Тархов П. В. Контролінг фінансових результатів сільськогосподарських підприємств [Текст] : монографія / П. В. Тархов, Л. І. Есманова. – Суми : Мрія-1, 2012. – 138 с.
39. Терещенко О. О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання : навч. посібн. / О. О. Терещенко. – К. : КНЕУ, 2003. – 554 с.
40. Ткаченко А. М. Контролінг в системі управління промисловим підприємством [Текст] / А. М. Ткаченко. – Запоріжжя : Видавництво Запорізької держ. інженерної академії, 2006. – 194 с.
41. Управлінський облік [Текст] : навч. посібн. / за ред. доц., канд. екон. наук О. Ф. Вербило. – 3-тє вид., перер. і допов. – К. : НУБіПУ, 2011. – 391 с.
42. Фаріон І. Д. Управлінський облік [Текст] : навч. посібн. з практич. задачами та тест. завданнями для студ. вищ. навч. закл. / І. Д. Фаріон, Т. М. Писаренко. – Тернопіль : ТНЕУ, 2011. – 388 с.

Інформаційні ресурси

43. Інтернет-портал для управлінців. – Режим доступу : <http://www.management.com.ua>.
44. Набок Р. Американська й німецька моделі контролінгу [Електронний ресурс] / Р. Набок, Г. Набок // Фінансовий Директор.

– Режим доступу: <http://www.gaap.ru>.

45. Паламарчук І. О. Контролінг на підприємстві [Електронний ресурс] / І. О. Паламарчук. – Режим доступу : <http://udau.edu.ua/library.php?pid=1372>.

46. Соціальна мережа HR-менеджерів. – Режим доступу : <http://www.kadry.ru>.

47. Толкачева Е. В. Объект исследования контроллинга как научной дисциплины [Электронный ресурс] / Е. В. Толкачева. – Режим доступу : <http://www.gaap.ru/biblio/mngacc/controlling/006.asp>.