

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

(найменування центрального органу виконавчої влади у сфері освіти і науки)

**ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

(повне найменування закладу вищої освіти)

Кафедра

Фінанси, банківська справа та страхування

(назва кафедри, яка відповідає за дисципліну)

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Ректор (перший проректор)

**В.Г. Прушківський**

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

ППН02 Податковий менеджмент

(код і назва навчальної дисципліни)

спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

(код і назва спеціальності)

освітня програма (спеціалізація) Фінанси і кредит

(назва спеціалізації)

інститут, факультет Економіко-гуманітарний інститут, факультет економіки та управління

(назва інституту, факультету)

мова навчання українська

Запоріжжя - 2018 рік

@ЗНТУ КФБСС 2018

Робоча програма «Податковий менеджмент» для здобувачів вищої освіти  
(назва навчальної дисципліни)  
спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»,

освітньо-професійна програма (спеціалізація) Фінанси і кредит.  
(назва спеціалізації)

„ 12 ” вересня, 2018 року - 23 с.

Розробники: Левченко Н.М., професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування, д.держ.упр., професор

(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування

Протокол від “12” вересня 2018 року № 2

Завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування \_\_\_\_\_ (С.В. Шарова)

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

Схвалено науково-методичною комісією факультету економіки та управління

Протокол від. “10” жовтня 2018 року № 17

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

Голова НМК \_\_\_\_\_ В.В. Корольков  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Узгоджено групою забезпечення освітньої програми\*

\_\_\_\_\_

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року Керівник групи \_\_\_\_\_  
( \_\_\_\_\_ ) (підпис) (прізвище та ініціали)

## Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів -4	Галузь знань <u>07 «Управління та адміністрування»</u>	Нормативна	
	Спеціальність:  <u>Фінанси, банківська справа та страхування</u>		
Модулів – 2	Спеціальність (професійне спрямування): <u>8.03050801 «Фінанси і кредит»</u>	<b>Рік підготовки:</b>	
Змістових модулів – 2		6-й	6-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання		<b>Семестр</b>	
Загальна кількість годин – 120		10-й	10-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 самостійної роботи студента - 8	Освітній ступенем: магістр	<b>Лекції</b>	
		28 год.	6
		<b>Практичні, семінарські</b>	
		14 год.	2
		<b>Лабораторні</b>	
		-	-
		<b>Самостійна робота</b>	
78 год.	112		
<b>Індивідуальні завдання:</b>			
Вид контролю: екзамен			

### Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 33 % - 67 %

для заочної форми навчання – 67% - 33%

## 1. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Мета вивчення навчальної дисципліни** – формування у здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «магістр» компетентностей у застосуванні на практиці норми податкового законодавства на рівні державного та корпоративного податкового менеджменту

**Завдання навчальної дисципліни:** вивчення податкового законодавства, теоретичних та організаційних основ податкового менеджменту, організації роботи податкових органів.

**Предметом навчальної дисципліни** є теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту.

У результаті вивчення дисципліни «Податковий менеджмент» здобувачі вищої освіти мають набути таких компетентностей:

### загальних:

1. Здатність проводити дослідження та генерувати нові ідеї.
2. Здатність працювати автономно та проявляти лідерські навички.
3. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
4. Здатність вести переговори та розв'язувати конфлікти.
5. Здатність до мотивації та досягнення спільної мети.
6. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
7. Здатність працювати у міжнародному просторі.
8. Здатність розробляти проекти та управляти ними.
9. Здатність спілкуватися іноземними мовами у професійній діяльності.
10. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу інформації.

### фахових:

#### Фахові компетентності, яких набуватимуть здобувачі в процесі вивчення навчальної дисципліни «Податковий менеджмент»

Компетенції згідно освітньої програми	Складові компетентності
здатність застосовувати на практиці норми податкового законодавства на рівні державного та корпоративного податкового менеджменту	Здатність здійснювати класифікацію основних понять, категорій інвестиційного аналізу та проектів
	Здатність здійснювати підготовку проектно-кошторисної документації, складання бізнес-плану
	Здатність демонструвати знання та практичні навички і вміння щодо техніко-економічного обґрунтування проекту
	Здатність розуміти особливості принципів організації процесу бюджетування капіталу на промислових підприємствах та у фінансово-кредитних установах
	Здатність обґрунтовувати методологію і прийоми комплексного аналізу та експертизи інвестиційних проектів за основними напрямками оцінки проектних рішень
	Здатність до вивчення основних критерій і методичних засад аналізу інвестиційної привабливості проектів
	Здатність застосовувати знання щодо особливостей складання та аналізу фінансового плану інвестиційного проекту

	Здатність до вивчення особливостей аналізу та методики кількісної оцінки ризикованості інвестиційних проектів
	Здатність до оцінки стану розвитку ринку фінансових інвестицій
	Здатність демонструвати знання та практичні навички і вміння щодо проведення оцінювання інвестиційних якостей фінансових інструментів
	Здатність обґрунтовувати приймати рішення щодо стратегії фінансового інвестування
	Здатність застосовувати знання щодо методів аналізу та оптимізації портфеля інвестицій

очікувані програмні **результати навчання:**

- демонструвати вміння здійснювати моніторинг податкових надходжень, податкових ризиків, податкового боргу, причини порушень податкового законодавства;

- контролювати своєчасність подання податкової звітності до фіскальних органів, правильність заповнення податкових декларацій та розрахунків і вірогідність поданих у них даних, стан активів платника, що перебувають у податковій заставі;

- здійснювати моніторинг податкових надходжень, податкових ризиків, податкового боргу, активів, що перебувають у податковій заставі;

- вивчати та оцінювати ефективність внутрішнього податкового аудиту, форми і методи податкового аудиту на підприємствах і в страхових компаніях, активи платника, що підлягають продажу для погашення податкового боргу, причини порушень податкового законодавства;

- моделювати податкові платежі підприємства, схеми оптимізації податкових платежів;

- розробляти методики проведення перевірок, критерії оцінювання та показники ефективності податкового контролю;

- розраховувати суми податків та обов'язкових платежів, що підлягають сплаті до бюджету, суми пені та фінансових санкцій;

- формувати реєстри та особові справи платників податків, картки особових рахунків платників для обліку податкових надходжень, зведені реєстри обліку податкових надходжень.

## **2. Програма навчальної дисципліни**

### **МОДУЛЬ 1.**

#### **ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

##### **Тема 1. Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Поняття податкового менеджменту. Мета та завдання податкового менеджменту. Суб'єкт та об'єкт податкового менеджменту як єдина управлінська система, їх взаємозв'язок. Взаємозв'язок сутнісних характеристик податків та засад побудови податкової системи із податковим менеджментом.

Складові податкового менеджменту. Стратегічне та оперативне управління. Законотворча діяльність. Планування податків. Адміністрування податків: облік платників, облік податкових надходжень, управління податковим боргом, консультаційне обслуговування платників, податковий контроль.

Органи управління в сфері оподаткування та їх функції. Органи законодавчої та виконавчої влади. Органи оперативного управління в сфері оподаткування. Органи не фінансового профілю. Контролюючі органи.

Державна фіскальна служба України, її структура, статус, підпорядкування. Функції вищої, середньої та низової ланки.

Митна служба України, її функції у сфері податкового менеджменту.

Координація діяльності контролюючих органів.

Автоматизовані системи управління в сфері оподаткування.

##### **Тема 2. Планування та прогнозування податків та зборів**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Сутність, зміст і завдання планування та прогнозування податкових надходжень.

Методи планування та прогнозування податкових надходжень: багатомірні методи статистичного аналізу, кореляційно-регресійний аналіз, інтерполяція та апроксимація даних, імітаційні методи, лінійне й нелінійне програмування, методи експертних оцінок.

Етапи процесу прогнозування і планування податків. Основні макропоказники економічного і соціального розвитку, що використовуються в процесі податкового прогнозування та планування.

Фактори, які впливають на процес податкового прогнозування і планування.

Зміст поняття «податковий потенціал». Показники доходу: вироблений дохід, отриманий дохід, середні доходи на душу населення. Сукупні оподатковувані ресурси. Відносні податкові доходи.

Обчислення бази оподаткування та прогнозування окремих податків і зборів.

### **Тема 3. Податковий ризик-менеджмент**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Зміст поняття «податковий ризик». Причини виникнення податкових ризиків. Об'єктивна необхідність розробки податкових ризиків. Види фіскальних податкових ризиків. Кількісна оцінка податкових ризиків.

Зміст управління податковими ризиками. Принципи управління податковими ризиками. Етапи управління податковими ризиками.

Методика опису податкових ризиків. Простий і складний ризик. Алгоритм визначення податкового ризику. Групи ризиків.

Методи усунення податкових ризиків. Взаємовідносини ДПС з надійними клієнтами. Етапи роботи з ризикованими та ненадійними клієнтами. Організація роботи з новоствореними клієнтами.

Кабінетний ризик. Процедури визначення кабінетних ризиків.

### **Тема 4. Податкове рахівництво**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Зміст і завдання податкового рахівництва. Складові податкового рахівництва.

Податковий облік, його взаємозв'язок із системою фінансового обліку. Рахунки податкового обліку.

Первинний облік ПДВ. Оформлення податкових накладних. Відображення ПДВ у книгах обліку продажу і придбання товарів. Кореспонденція рахунків з обліку ПДВ. Методика складання звітності з ПДВ.

Особливості визначення оподатковуваного прибутку в системі податкового обліку. Аналітичний облік доходів. Організація аналітичного обліку витрат. Особливості податкового обліку окремих видів операцій.

Методика обчислення оподатковуваного прибутку. Складання декларації з податку на прибуток.

Облік і звітність за податком з доходів громадян.

Облік і звітність майнових податків.

Облік і звітність платежів за ресурси.

Облік і звітність за іншими податками та зборами.

## **Тема 5. Облік платників податків**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Процедури обліку платників податків. Облік платників податків-юридичних осіб. Обліковий реєстр, його структура, порядок ведення. Порядок подання документів для постанови на облік у податкових органах. Взяття на облік. Робота податкових інспекцій з метою встановлення повноти обліку. Порядок внесення змін до облікового реєстру. Зняття з обліку.

Облік платників ПДВ. Реєстрація та облік постійних представництв нерезидентів в Україні як платників податку на прибуток. Облік неприбуткових підприємств.

Облік платників податків-фізичних осіб. Державний реєстр фізичних осіб платників податків та інших обов'язкових платежів: мета створення, зміст інформації, джерела формування єдиного інформаційного фонду. Порядок реєстрації фізичних осіб у Державному реєстрі. Організація роботи податкових органів при реєстрації фізичних осіб у Державному реєстрі. Використання даних Державного реєстру фізичних осіб-платників податків та інших обов'язкових платежів. Облік фізичних осіб — суб'єктів господарювання.

## **Тема 6. Облік податкових надходжень, організація сплати податків**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Теоретичні засади організації розрахунків з бюджетом. Суб'єкт обчислення суми податку. Суб'єкт сплати податку. Спосіб утримання. Спосіб сплати. Форми розрахунків.

Порядок узгодження податкових зобов'язань платника. Податкове повідомлення. Податкова вимога.

Особовий рахунок платника податку. Документи, на підставі яких проводяться записи про нарахування та фактичне надходження платежів. Перевірки особових рахунків. Закриття особових рахунків. Зведений облік надходжень.

Розстрочка та відстрочка податкових зобов'язань платника. Підстави для прийняття рішення про розстрочку та відстрочку. Умови надання розстрочки та відстрочки. Порядок надання розстрочки та відстрочки. Дострокове розірвання угоди про розстрочку або відстрочку.

## **Тема 7. Управління податковим боргом**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]



Поняття податкового боргу (недоїмки). Види та статуси податкового боргу. Пеня. Початок терміну нарахування пені. Закінчення терміну нарахування пені. Розмір пені. Алгоритм розрахунку пені. Відповідальність банків. Джерела сплати податкових зобов'язань та податкового боргу платника.

Зміст податкової застави. Випадки виникнення права податкової застави. Реєстрація податкової застави. Захист інтересів кредиторів у разі виникнення податкової застави. Порядок узгодження операцій з узгодженими активами. Зупинення податкової застави. Податкова порука. Обмеження по застосуванню податкової застави.

Поняття адміністративного арешту активів. Види адміністративного арешту активів. Порядок застосування адміністративного арешту активів. Зупинення адміністративного арешту активів. Продаж активів, що перебувають у податковій заставі. Списання та розстрочка податкового боргу.

Погашення податкового боргу державних і комунальних підприємств. Погашення податкового боргу у випадку ліквідації платника. Погашення податкового боргу при реорганізації платника.

Податкова амністія. Списання безнадійного податкового боргу.

## **Тема 8. Податковий контроль: сутність та види**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Сутність, зміст і завдання податкового контролю. Функції податкового контролю. Джерела інформації для податкового контролю. Форми і методи податкового контролю.

Сутність та необхідність непрямих методів контролю. Комплекс заходів щодо застосування непрямих методів. Платники та види податків, до яких можуть застосовуватись непрямі методи контролю. Підстави для застосування непрямих методів. Джерела інформації для непрямих методів контролю.

Метод економічного аналізу. Метод розрахунку грошових надходжень. Метод контролю витрат та доходів суб'єктів господарювання — фізичних осіб. Метод аналізу інформації про доходи та витрати платників податків.

Принципи податкового контролю. Класифікація перевірок, їх характеристика.

Камеральна перевірка. Загальні підходи і принципи до проведення камеральної перевірки.

Документальна перевірка. Планові та позапланові документальні перевірки, періодичність та умови їх проведення.

Типові порушення у сфері оподаткування. Роль податкового контролю у вдосконаленні податкового законодавства та мобілізації податкових надходжень.

## **Тема 9. Планування та організація проведення перевірок**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Планування контрольно-перевірочної роботи податкових органів. Поняття та структура плану-графіка проведення перевірок. Порядок відбору суб'єктів підприємницької діяльності для перевірки. Планування фонду робочого часу.

Організація та основні етапи проведення невиїзних перевірок.

Організація та етапи проведення комплексних документальних перевірок. Програма перевірки. Направлення на перевірку. Підготовка до проведення перевірки. Виконання контрольно-перевірочних дій. Оформлення результатів перевірки. Структура акту перевірки. Вимоги до складання акту перевірки. Процедура підписання акту перевірки. Оскарження дій податкових органів. Податковий компроміс.

Стандарти якості контрольно-перевірочної роботи.

## **МОДУЛЬ 2. ПОДАТКОВИЙ КОНТРОЛЬ**

### **Тема 10. Контрольна робота податкових інспекцій у сфері справляння податків на споживання**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Камеральна перевірка декларацій з ПДВ. Своєчасність подання декларації, наявність додатків та довідок. Перевірка податкових зобов'язань з ПДВ. Правильність відображення оподатковуваних операцій. Обґрунтованість операцій, що не є об'єктом оподаткування та звільнених від оподаткування. Коригування зобов'язань по ПДВ. Перевірка податкового кредиту. Коригування податкового кредиту. Достовірність чистої суми зобов'язань по ПДВ. Перевірка обґрунтованості бюджетного відшкодування. Результати розрахунків по ПДВ.

Документальна перевірка ПДВ. Достовірність обсягів відвантаженої продукції. Перевірка сум, що надійшли на рахунки підприємства і не знайшли відображення на рахунку «Реалізація». Повнота включення до об'єкту оподаткування операцій з передачі товарів безплатно, з частковою оплатою, в рахунок оплати праці працівників, для невиробничого споживання всередині підприємства, бартерного обміну інших операцій, що є об'єктами оподаткування. Правильність визначення бази оподаткування. Звичайна ціна. Порядок її розрахунку.

Документальна перевірка податкового кредиту. Документи, що дають право на податковий кредит. Розподіл ПДВ по придбаних товарах (роботах, послугах). Правильність відображення сум ПДВ по придбаних товарах, використаних на невиробничі цілі. Перевірка цільового використання

імпортованих товарів для власних потреб. Обґрунтованість застосування пільг.

Камеральна перевірка розрахунків акцизного податку. Своєчасність подання розрахунку. Правильність обчислення суми акцизного податку. Достовірність результатів перерахунку акцизного податку. Обґрунтованість зменшення акцизного податку при експорті підакцизних товарів. Документальне підтвердження здійснення експортної операції.

Документальна перевірка акцизного податку. Достовірність об'єкта оподаткування. Правильність визначення оподатковуваного обороту. Обґрунтованість застосування пільг.

### **Тема 11. Контроль за правильністю нарахування та своєчасністю сплати до бюджету податку на прибуток**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Камеральна перевірка декларацій з податку на прибуток. Своєчасність подання декларації. Узгодженість даних, наведених в декларації, з відповідними даними, відображеними в додатках. Логіка арифметичних підрахунків. Визначення суми податку на прибуток, що підлягає сплаті в бюджет.

Документальна перевірка бухгалтерської звітності з питань нарахування податку на прибуток. Повнота і правильність відображення в обліку результатів попередньої перевірки.

Дотримання положень по інвентаризації і правильність відображення в обліку її результатів. Випадки, в яких проводиться інвентаризація. Наявність документів для проведення інвентаризації, правильність їх оформлення. Вплив результатів інвентаризації на величину оподатковуваного прибутку. Правильність визначення розміру збитків від розкрадання цінностей.

Достовірність відображення в обліку доходів платника. Відстеження послідовності операцій з відвантаження та оплати товарів. Перевірка доходів за відсутності податкового обліку. Повнота включення в об'єкт оподаткування доходів від позареалізаційних операцій. Правильність визначення доходу від операцій з розрахунками в іноземній валюті. Повнота включення до доходу доходів від операцій з основними засобами.

### **Тема 12. Контроль податкових органів у сфері оподаткування доходів громадян**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Контроль за утриманням податків у джерела доходів. Перевірки правильності нарахування податку з доходів, одержаних за місцем основної роботи. Достовірність об'єкта оподаткування. Обґрунтованість пільг.

Правильність арифметичних підрахунків. Звірка даних розрахунково-платіжних відомостей з даними касової книги. Повнота та своєчасність перерахування до бюджету утриманих податків. Своєчасність подання до податкових органів відомостей про сплачені доходи та утримані податки.

Контроль правильності нарахування, повноти утримання та своєчасності сплати в бюджет податку на доходи фізичних осіб податковими агентами. Контроль за оподаткуванням процентів, дивідендів. Контроль за оподаткуванням доходів від оренди та продажу рухомого та нерухомого майна. Контроль за оподаткуванням страхових сум.

Порядок подання в податкові органи декларацій про доходи громадян. Право на податковий кредит. Перевірка достовірності даних, наведених у декларації.

Контроль у сфері оподаткування доходів громадян від підприємницької діяльності. Розрахунок авансових сум податку на доходи, терміни їх сплати. Перевірка декларацій про фактично одержані доходи. Обстеження доходів від підприємницької діяльності за місцем виготовлення продукції, виконання робіт, надання послуг. Перевірка книги обліку доходів та витрат.

### **Тема 13. Контроль за правильністю справляння єдиного податку, ресурсних, майнових та інших обов'язкових платежів**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Порядок перевірки розрахунків плати за спеціальне використання води. Своєчасність подання розрахунку. Повнота заповнення всіх реквізитів. Правильність застосування тарифів плати за воду. Штраф за понадлімітне використання води. Арифметичні підрахунки.

Документальні перевірки плати за воду. Достовірність обсягів забраної води. Правильність відображення сум плати за воду у складі витрат підприємства. Порядок перевірки розрахунків плати за спеціальне використання надр при видобуванні корисних копалин. Своєчасність подання розрахунку. Правильність застосування нормативів. Штраф за понадлімітні втрати корисних копалин при видобуванні. Арифметичні підрахунки. Правильність відображення плати за використання надр у складі витрат підприємства.

Перевірки розрахунків рентних платежів за нафту і газ.

Контроль податкових органів у сфері майнового оподаткування. Порядок перевірки розрахунків плати за землю. Своєчасність подання розрахунку. Повнота заповнення всіх реквізитів. Правильність застосування ставок земельного податку. Арифметичні підрахунки.

Документальні перевірки плати за землю. Достовірність об'єкта оподаткування. Обґрунтування застосування пільг. Контроль за цільовим використанням землі.

Податковий контроль за правильністю нарахування та своєчасністю сплати в бюджет місцевих податків та зборів.

#### **Тема 14. Митний контроль**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Митне оформлення. Вантажна митна декларація. Обов'язки декларанта. Визначення товарної позиції. Визначення країни походження товару. Методи визначення митної вартості товарів: за ціною угоди щодо товарів, які імпортуються, за ціною угоди щодо ідентичних товарів, за ціною угоди щодо подібних (аналогічних товарів) товарів, на основі віднімання вартості, на основі додавання вартості, резервний метод. Обчислення суми мита. Своєчасність перерахування суми мита в бюджет. Штрафні санкції.

Організація роботи митних органів за справлянням єдиного збору. Правильність визначення об'єкта оподаткування. Нарухування збору за встановленими ставками. Перерахування збору в бюджет.

Порядок обчислення і сплати ПДВ і акцизного податку при імпортуванні товарів.

#### **Тема 15. Адміністрування податків**

Література: основна [1–7]

додаткова [10]

інформаційні ресурси [23; 63]

Предметна сфера і метод фіскального адміністрування. Предмет і походження фіскально-адміністративної науки. Менеджмент і адміністрування: ідентифікація понять. Методи дослідження адміністрування податків.

Взаємозв'язок податкової політики та адміністрування. Роль політики у фіскальному адмініструванні. Технології адміністрування основних податків. Організаційна структура податкових адміністрацій. Адміністрування податку на індивідуальні доходи. Адміністрування податку на прибуток корпорацій. Адміністрування податку на додану вартість. Адміністрування податку на спадщину і дарування. Контроль виконання податкових зобов'язань. Відповідальність за виконання податкових зобов'язань. Тенденції розвитку теорії та практики фіскального адміністрування

#### **Перелік попередніх та супутніх і наступних навчальних дисциплін**

№ п/п	Попередні навчальні дисципліни	Супутні і наступні навчальні дисципліни
1	Фінанси	Бюджетний менеджмент
2	Фінанси підприємств	Фінансовий менеджмент
3	Податкова система	

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма						Заочна форма						
	усь ого	у тому числі					усь ого	у тому числі					
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
<b>Змістовий модуль 1</b>													
Тема 1. Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту	6	2	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
Тема 2. Планування та прогнозування податків та зборів	6	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Тема 3. Податковий ризик-менеджмент	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тема 4. Податкове рахівництво	4	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
Тема 5. Облік платників податків	12	2	2	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-
Тема 6. Облік податкових надходжень, організація сплати податків	4	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Тема 7. Управління податковим боргом	6	2	2	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Тема 8. Теоретичні засади податкового контролю	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тема 9. Планування та організація проведення перевірок	6	2	2	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Тема 10. Контрольна робота податкових інспекцій у сфері справляння податків на споживання	12	2	4	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>60</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	-	-	<b>34</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Змістовий модуль 2</b>													
Тема 11. Контроль за правильністю нарахування та своєчасністю сплатив бюджет податку на прибуток	12	4	4	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
Тема 12. Контроль податкових органів у сфері оподаткування доходів громадян	14	4	4	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Тема 13. Контроль за правильністю справляння	16	4	4	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-

єдиного податку, ресурсних, майнових та інших обов'язкових платежів												
Тема 14. Митний контроль	12	2	2	-	-	8	-	-	-	-	-	-
Тема 15. Адміністрування податків: західний досвід теорії та практики	6	2	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>60</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	-	-	<b>30</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>32</b>	<b>24</b>	-	-	<b>64</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Модуль 2</b>												
ІНДЗ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Усього годин</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 5. Теми семінарських занять

Не передбачені навчальним планом

### 6. Теми практичних занять

Практичні заняття є одним з аудиторних видів робіт, спрямованих, насамперед, на розвиток навичок самостійної роботи при вивченні дисципліни «Податковий менеджмент» з метою набуття компетентностей у застосуванні на практиці норми податкового законодавства на рівні державного та корпоративного податкового менеджменту

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
1	<b>Облік платників податків</b> 1. Тестування 2. Скласти пакет документів по реєстрації платників юридичних осіб 3. Скласти пакет документів по реєстрації платників фізичних осіб – СПД 4. Скласти пакет документів по реєстрації платників ПДВ Література: [9, 10-14, 45, 67]	2
2	<b>Управління податковим боргом</b> 1. Тестування 2. Рішення задач за темою. Література: [8, 16, 57]	2
3	<b>Планування та організація проведення перевірок</b> 1. Тестування 2. Рішення задач за темою. Література: [1-7, 10, 23, 63]	2
4	<b>Контрольна робота податкових інспекцій у сфері справляння податків на споживання</b> 1. Тестування 2. Рішення задач за темою. Література: [8, 10, 13-24, 28,45, 63]	4
5	<b>Контроль за правильністю нарахування та своєчасністю сплатив бюджет податку на прибуток</b> 1. Тестування	

	2. Рішення задач за темою. Література: [8, 10, 13-24, 28,45, 63]	4
6	<b>Контроль податкових органів у сфері оподаткування доходів громадян</b> 1. Тестування 2. Рішення задач за темою. Література: [9, 19, 24, 40, 63]	4
7	<b>Контроль за правильністю справляння єдиного податку, ресурсних, майнових та інших обов'язкових платежів</b> 1. Тестування 2. Рішення задач за темою. Література: [3, 10, 24, 28,36]	4
8	<b>Митний контроль</b> 1. Тестування 2. Рішення задач за темою. Література: [9, 19, 27, 40, 46]	2
	<b>Разом</b>	<b>24</b>

## 7. Теми лабораторних занять

Не передбачені навчальним планом

## 8. Самостійна робота

**Самостійна робота студента (СРС)** – це форма організації навчального процесу, за якої заплановані завдання виконуються студентом самостійно під методичним керівництвом викладача.

**Мета СРС** – засвоєння в повному обсязі навчальної програми та формування у студентів загальних і професійних компетентностей, які відіграють суттєву роль у становленні майбутнього фахівця вищого рівня кваліфікації.

У ході самостійної роботи студент має перетворитися на активного учасника навчального процесу, навчитися свідомо ставитися до оволодіння теоретичними і практичними знаннями, вільно орієнтуватися в інформаційному просторі, нести індивідуальну відповідальність за якість власної професійної підготовки.

СРС включає : опрацювання лекційного матеріалу; опрацювання та вивчення рекомендованої літератури, основних термінів та понять за темами дисципліни; підготовку до практичних, поглиблене опрацювання окремих лекційних тем або питань; виконання індивідуальних завдань (вирішення розрахункових індивідуальних та комплексних завдань) за вивченою темою; написання есе за заданою проблематикою; пошук (підбір) та огляд літературних джерел за заданою проблематикою дисципліни; аналітичний розгляд наукової публікації; контрольну перевірку студентами особистих знань за запитаннями для самодіагностики; підготовку до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовку до модульного контролю



(колоквиуму); систематизацію вивченого матеріалу з метою підготовки до семестрового екзамену.

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
1	<b>Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту</b> 1. Органи управління в сфері оподаткування та їх функції; 2. Координація діяльності контролюючих органів. Література: [9, 10-14, 45, 67]	4
2	<b>Планування та прогнозування податків та зборів</b> 1. Фактори, які впливають на процес податкового прогнозування і планування; 2. Основні макропоказники економічного і соціального розвитку, що використовуються в процесі податкового прогнозування та планування. Література: [1-9, 13-27, 36,46,63]	6
3	<b>Податковий ризик-менеджмент</b>	-
4	<b>Податкове рахівництво</b> 1. Облік і звітність за податком з доходів громадян. 2. Облік і звітність майнових податків. 3. Облік і звітність платежів за ресурси. 4. Облік і звітність за іншими податками та зборами. Література: [7, 17-24, 28-40]	4
5	<b>Облік платників податків</b> 1.Державний реєстр фізичних осіб платників податків та інших обов'язкових платежів: мета створення, зміст інформації, джерела формування єдиного інформаційного фонду. 2. Порядок реєстрації фізичних осіб у Державному реєстрі. 3.Організація роботи податкових органів при реєстрації фізичних осіб у Державному реєстрі. 4.Використання даних Державного реєстру фізичних осіб-платників податків та інших обов'язкових платежів. Література: [9, 10-14, 45, 67]	8
6	<b>Облік податкових надходжень, організація сплати податків</b> 1. Розстрочка та відстрочка податкових зобов'язань платника. 2. Підстави для прийняття рішення про розстрочку та відстрочку. 3. Умови надання розстрочки та відстрочки. 4. Порядок надання розстрочки та відстрочки. 5. Дострокове розірвання угоди про розстрочку або відстрочку Література: [7, 9, 11-15, 22-34, 40, 63]	2
7	<b>Управління податковим боргом</b> 1. Погашення податкового боргу державних і комунальних підприємств. 2. Погашення податкового боргу у випадку ліквідації платника. 3. Погашення податкового боргу при реорганізації платника. 4. Податкова амністія. 5. Списання безнадійного податкового боргу Література: [1, 5, 24-27, 46-54]	2
8	<b>Теоретичні засади податкового контролю</b>	-

9	<b>Планування та організація проведення перевірок</b> 1. Оформлення результатів перевірки. 2. Оскарження дій податкових органів. 3. Податковий компроміс. 4. Стандарти якості контрольно-перевірочної роботи. Література: [7, 13, 17, 36, 46]	2
10	<b>Контрольна робота податкових інспекцій у сфері справляння податків на споживання</b> 1. Камеральна перевірка розрахунків акцизного податку. 2. Документальна перевірка акцизного податку. Література: [8, 13-24, 28, 45, 63]	6
11	<b>Контроль за правильністю нарахування та своєчасністю сплатив бюджет податку на прибуток</b> 1. Правильність визначення доходу від операцій з розрахунками в іноземній валюті. 2. Повнота включення в об'єкт оподаткування доходів від позареалізаційних операцій. Література: [9, 10-15, 29, 40]	4
12	<b>Контроль податкових органів у сфері оподаткування доходів громадян</b> 1. Контроль у сфері оподаткування доходів громадян від підприємницької діяльності. 2. Обстеження доходів від підприємницької діяльності за місцем виготовлення продукції, виконання робіт, надання послуг. 3. Перевірка книги обліку доходів та витрат. Література: [9, 19, 24, 40, 3]	6
13	<b>Контроль за правильністю справляння єдиного податку, ресурсних, майнових та інших обов'язкових платежів</b> 1. Документальні перевірки плати за землю. 2. Податковий контроль за правильністю нарахування та своєчасністю сплати в бюджет місцевих податків та зборів. Література: [3, 10, 24, 28-36]	8
14	<b>Митний контроль</b> 1. Порядок обчислення і сплати ПДВ і акцизного податку при імпортуванні товарів. Література: [9, 19, 27, 40, 46]	8
15	<b>Адміністрування податків: західний досвід теорії та практики</b> 1. Адміністрування податку на спадщину і дарування. Література: [1-9, 24, 57-61]	4
	<b>Разом</b>	<b>64</b>

## 9. Індивідуальні завдання

Для студентів заочної форми навчання – контрольна робота згідно Методичним вказівкам до виконання контрольної роботи з дисципліни «Податковий менеджмент» для здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Фінанси і кредит» зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітнім ступенем «магістр» заочної форми навчання/ Укл. Н.М. Левченко. – Запоріжжя: ЗНТУ, 2018.

## **10. Методи навчання**

Навчальний процес у Запорізькому національному технічному університеті здійснюється за кредитно-модульною технологією – моделі організації навчального процесу, яка ґрунтується на поєднанні двох складових: модульної технології навчання та кредитів (залікових одиниць) і охоплює зміст, форми та засоби навчального процесу, форми контролю навчальної діяльності студента в процесі аудиторної та самостійної роботи.

Під час викладання курсу використовуються наступні методи навчання:

- розповідь – для оповідної, описової форми розкриття навчального матеріалу;
- пояснення – для розкриття сутності певного явища, закону, процесу;
- бесіда – для усвідомлення за допомогою діалогу нових явищ, понять;
- ілюстрація – для розкриття предметів і процесів через їх символічне зображення (малюнки, схеми, графіки);
- практична робота – для використання набутих знань у розв’язанні практичних завдань;
- аналітичний метод – мисленнєвого або практичного розкладу цілого на частини з метою вивчення їх суттєвих ознак;
- індуктивний метод – для вивчення явищ від одиничного до загального;
- дедуктивний метод – для вивчення навчального матеріалу від загального до окремого, одиничного;
- проблемний виклад матеріалу – для створення проблемної ситуації.

## **11. Очікувані результати навчання з дисципліни**

Демонстрування здобувачами вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Фінанси і кредит» зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітнім ступенем «магістр» вміння здійснювати моніторинг податкових надходжень, податкових ризиків, податкового боргу, встановлення причини порушень податкового законодавства

## **12. Засоби оцінювання**

Контроль знань студентів з дисципліни «Податковий менеджмент» ґрунтується на застосуванні рейтингової системи оцінювання. Рейтингова система оцінювання – це система визначення якості виконаної студентом усіх видів аудиторної та навчальної роботи та рівня набутих ним знань та вмінь у межах навчальних модулів шляхом оцінювання в балах результатів цієї роботи під час поточного та підсумкового контролю, з наступним приведенням рейтингової оцінки в балах та оцінки за традиційною національною шкалою, шкалою ECTS.

Для визначення рейтингової оцінки курс дисципліни «Податковий менеджмент» поділяється на 2 основних модуля, у межах яких розподілені теми. Ступінь вивчення студентами кожної теми дисципліни контролюється наведеними нижче методами під час аудиторних занять, тестуванням за

підсумками вивчення тем у межах кожного основного модулю, проведення підсумкового оцінювання.

Для студентів денної форми навчання: поточне усне опитування на лекційних та практичних заняттях, оцінка виконання практичних домашніх завдань, аудиторне розв'язання задач, тестова перевірка під час поточного та підсумкового контролю, проведення двох модульних контролів. Екзамен по екзаменаційних білетах: 2 теоретичних питання, розв'язання задачі.

Для студентів заочної форми навчання: захист контрольної роботи, підсумковий контроль у формі екзамену по екзаменаційних білетах: 2 теоретичних питання, розв'язання задачі.

### **Питання до іспиту за темами:**

#### **Тема 1. Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту**

1. Дайте визначення категорії “податковий менеджмент”.
2. Охарактеризуйте особливості податкового менеджменту в Україні.
3. Дайте визначення і характеристику терміну “податкова система держави”
4. Корпоративний менеджмент, загальні характеристики та особливості.
5. Завдання та методи державного податкового менеджменту.
6. Мета корпоративного податкового менеджменту.
7. Об'єкти і суб'єкти державного податкового менеджменту.
8. Об'єкти і суб'єкти корпоративного податкового менеджменту.
9. Загальна частина податкового права.
10. Спеціальна частина податкового права.

#### **Тема 2. Податкове планування та прогнозування податків і зборів**

1. Яке основне завдання податкового планування на державному рівні?
2. У чому полягає суть податкового планування за допомогою “методу коефіцієнтів”?
3. Які економіко-математичні методи можуть бути використані в державному податковому плануванні і які завдання можуть бути вирішені з їх допомогою?
4. Спеціальні податкові режими і їх класифікація.
5. Економічна сутність вільних економічних зон і технопарків.
6. Економічна сутність та класифікація податкових пільг.
7. Бюджет України. Принципи планування та державного регулювання бюджету.
8. Основні проблеми бюджетного планування.
9. Критерії оптимальності в податковому плануванні.
10. Показник прибутковості проекту податкового планування.

#### **Тема 3. Податковий ризик-менеджмент**

1. Сутність податкового ризик-менеджменту.

2. Вплив ризик-менеджменту на виконання дохідної частини бюджету.
3. Основні податкові ризики та шляхи їх упередження і усунення.
4. Взаємодія державних органів щодо недопущення розширення кола об'єктів і суб'єктів податкових ризиків.
5. Методи визначення податкових ризиків.
6. Алгоритм визначення податкових ризиків.
7. Види та кількісна оцінка податкових ризиків.
8. Методи упередження податкових ризиків.

#### **Тема 4. Податкове рахівництво**

1. Податкове рахівництво в податкових органах і у суб'єктів господарювання як юридичних так і фізичних осіб.
2. Податковий облік: структура, принципи та методи ведення.
3. Первинний облік і звітність з ПДВ.
4. Податковий облік і звітність щодо податку на прибуток.
5. Податковий облік та звітність з податку на доходи фізичних осіб.
6. Поняття, склад, об'єкти і суб'єкти податкового адміністрування.
7. Поняття податкового зобов'язання і визначення його суми.
8. Узгодження податкових зобов'язань.

#### **Тема 5. Облік платників податків**

1. Сутність та мета обліку платників податків.
2. Порядок ведення обліку платників податків у податкових органах.
3. Порядок взяття на облік у податкових органах юридичних осіб, їх відокремлених підрозділів.
4. Порядок взяття на облік договорів про спільну діяльність.
5. Порядок взяття на облік, нерезидентів.
6. Порядок взяття на облік фізичних самозайнятих осіб, фізичних осіб які здійснюють незалежну професійну діяльність.
7. Порядок визначення та взяття на облік великих платників податків.
8. Документи які засвідчують реєстрацію в податкових органах юридичних і фізичних осіб.
9. Порядок зняття з обліку платників податків у податкових органах.

#### **Тема 6. Облік податкових надходжень, організація сплати податків**

1. Завдання і цілі обліку платежів в контролюючих органах.
2. Порядок ведення особових рахунків платників податків.
3. Організація податковими органами повноти сплати податків до бюджетів всіх рівнів.
4. Звітність податкових органів щодо надходження платежів до бюджетів, порядок її складання та надання.
5. Взаємозв'язок податкових органів і органів казначейства щодо звітності по надходженню платежів і зборів.

6. Способи забезпечення виконання обов'язку по сплаті податків і зборів.
7. Види відповідальності за порушення податкового законодавства.
8. Поняття та порядок застосування штрафних санкцій.
9. Розмір та порядок нарахування штрафних санкцій при самостійному виявленні факту заниження податкового зобов'язання минулих податкових періодів.
10. Порядок нарахування пені.

### **Тема 7. Управління податковим боргом**

1. Поняття та сутність податкового боргу.
2. Джерела та шляхи погашення податкового боргу.
3. Податкова вимога термін виникнення та припинення.
4. Відстрочення і розстрочення сплати податкових зобов'язань.
5. Порядок застосування податкової застави.
6. Предмет податкової застави.
7. Податковий керуючий, його права і функції.
8. Організація продажу заставного майна як винятковий засіб виконання платниками своїх обов'язків перед бюджетом.
9. Цільові аукціони їх організація та проведення.
10. Поняття безнадійного податкового боргу та порядок його списання.

### **Тема 8. Теоретичні засади податкового контролю**

1. Поняття, сутність та принципи податкового контролю.
2. Шляхи проведення податкового контролю.
3. Методи та форми податкового контролю.
4. Види і способи порушень у сфері оподаткування.
5. Поняття і суть корпоративного податкового менеджменту.
6. Об'єкт, предмет і цілі податкового контролю.
7. Податкова політика підприємства та її вплив на організацію податкового контролю.

### **Тема 9. Планування та організація проведення перевірок**

1. Сутність та види податкових перевірок.
2. Порядок проведення камеральних, документальних невіїзних, електронних перевірок.
3. Підстави та порядок проведення виїзних документальних планових і позапланових та фактичних перевірок.
4. Порядок планування та проведення зазначених перевірок.
5. Взаємодія контролюючих органів та платників податків при організації та проведенні податкових перевірок.
6. Фактори корпоративного податкового менеджменту, що впливають на частоту проведення перевірок суб'єкта господарювання.
7. Топології податкових схем, що застосовуються платниками податків.

8. Ризиковий принцип планування виїзних документальних перевірок.
9. Сценарії поведінки підприємства при проведенні податкових перевірок.
10. Порядок оформлення та реалізації податкових перевірок.

#### **Тема 10. Контрольна робота податкових інспекцій у сфері справляння податків на споживання**

1. Перелік та сутність податків на споживання.
2. Порядок та терміни надання звітності по податках на споживання.
3. Організація та порядок проведення перевірок податків на споживання.
4. Основні ризикові групи податкового корпоративного менеджменту, що можуть слугувати підставою для проведення планових виїзних, позапланових виїзних та невиїзних документальних перевірок а також фактичних.
5. Порядок оформлення результатів перевірок.
6. Вплив на господарську діяльність платника податків результатів перевірок податків на споживання.
7. Види відповідальності платників податків за порушення порядку нарахування та сплати податків на споживання до бюджету.
8. Види відповідальності платників податків вразі неправомірного відшкодування податку з бюджету.
9. Особливості організації та проведення перевірок по ПДВ.
10. Особливості проведення перевірок акцизів.

#### **Тема 11. Контроль за правильністю нарахування своєчасністю сплати в бюджет податку на прибуток**

1. Сутність податку на прибуток підприємств.
2. Основні вимоги до заповнення показників податкової декларації з податку на прибуток підприємств.
3. Основні реквізити податкової декларації по податку на прибуток підприємств.
4. Порядок заповнення та надання до податкових органів декларації з податку на прибуток підприємств.
5. Податкові періоди по податку на прибуток підприємств.
6. Ставки по податку на прибуток підприємств та об'єкт оподаткування.
7. Підстави для визначення показників декларації.
8. Організація та методика перевірки розрахунків і з податку на прибуток підприємств.
9. Види відповідальності платників податків за порушення повноти нарахування та своєчасності сплати податку на прибуток підприємств.

#### **Тема 12. Контроль податкових органів у сфері оподаткування доходів громадян**

1. Сутність оподаткування доходів із громадян.

2. Порядок та терміни декларування доходів із громадян.
3. Порядок та підстави заповнення показників податкової декларації.
4. Ставки податку на доходи фізичних осіб.
5. Перелік основних документів які можуть слугувати підставою для заповнення податкової декларації з податку на доходи фізичних осіб.
6. Порядок надання звітності про доходи громадян.
7. Звітні періоди по податку на доходи фізичних осіб.
8. Організація та проведення перевірок податку на доходи фізичних осіб.
9. Види перевірок податку на доходи фізичних осіб.
10. Порядок оформлення результатів перевірок.

### **Тема 13. Контроль за правильністю справляння єдиного податку, ресурсних, майнових та інших обов'язкових платежів**

1. Сутність та порядок застосування єдиного податку, ресурсних та інших обов'язкових платежів.
2. Розміри ставок зазначених податків.
3. Об'єкти оподаткування зазначеними податками.
4. Перелік платників та підстави, за яких повинні сплачуватися єдиний податок, ресурсні та інші платежі.
5. Податкова звітність за зазначеними платежами.
6. Податкові періоди, терміни, порядок надання звітності.
7. Визначення бази оподаткування.
8. Роль податкового корпоративного менеджменту на оптимальність визначення бази оподаткування.
9. Порядок організації та проведення перевірок повноти нарахування та своєчасності сплати зазначених податків, платежів.
10. Податкова відповідальність за допущені порушення та шляхи її оптимізації для платника податків.

### **Тема 14. Митний контроль**

1. Сутність митного контролю.
2. Види митного контролю.
3. Організація та порядок проведення митного контролю в Україні.
4. Принципи та методи митного контролю.
5. Митні декларації та порядок їх заповнення.
6. Митні режими.
7. Відповідальність платників податків щодо порушення ними митного законодавства.
8. Вплив корпоративного податкового менеджменту на результати митного контролю.

### **Тема 15. Західний досвід адміністрування податків**

1. Податкові системи західних країн.
2. Принципи побудови податкових систем західних країн.



3. Взаємовідносини платників і держави.
4. Методи адміністрування податків у західних країнах.
5. Звітні періоди та терміни подачі декларації.
6. Терміни сплати податків.
7. Порівняння ставок та бази оподаткування за окремими видами податків.
8. Принципи планування та методи проведення документальних перевірок, частота і тривалість їх проведення в західних країнах.

### 13. Критерії оцінювання результатів навчання студентів

Кожен змістовний модуль оцінюється за 100-бальною шкалою.

Під час змістовного модульного контролю враховують наступні види робіт:

#### Проведення змістовного модульного контролю з дисципліни «Податковий менеджмент»

Найменування завдань	Кількість балів	Загальна кількість балів
Тестування	30	90
2 задачі	5	10
Підсумок	x	100

Підсумкова оцінка за семестр визначається як середня двох підсумкових контролів за перший та другий змістовні модулі.

Екзамен проводиться за наявності незадовільної оцінки підсумкового модуля або за вибором студента та містить: два теоретичних питання, задачу.

**Поточний контроль** з теми під час проведення аудиторних занять проводиться за наступною схемою:

#### *Розподіл балів, які отримують студенти при поточному оцінюванні знань(залік)*

Поточне тестування та самостійна робота												Сума
Змістовий модуль №1						Змістовий модуль №2						(100+100)/2
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	
10	18	18	18	18	18	17	17	17	17	17	15	

T1, T2 ... T10 – теми змістових модулів.

#### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	
85 – 89	<b>B</b>	добре	
75 – 84	<b>C</b>		
70 – 74	<b>D</b>		
60 – 69	<b>E</b>	задовільно	

35 – 59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1 – 34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

#### 14. Методичне забезпечення

1. Конспект лекцій з дисципліни «Податковий менеджмент» для здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Фінанси і кредит» зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітнім ступенем «магістр» / Укл. Н.М. Левченко. – Запоріжжя: ЗНТУ, 2018.

2. Методичні вказівки для проведення практичних занять з дисципліни «Податковий менеджмент» для здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Фінанси і кредит» зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітнім ступенем «магістр» / Укл. Н.М. Левченко. – Запоріжжя: ЗНТУ, 2018.

3. Методичні вказівки щодо організації самостійної роботи з дисципліни «Податковий менеджмент» для здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Фінанси і кредит» зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітнім ступенем «магістр» / Укл. Н.М. Левченко. – Запоріжжя: ЗНТУ, 2018.

#### 14. Рекомендована література

##### Базова

1. Іванов Ю.Б., Крисоватий А.І., Кізіма А.Я., Карпова В.В. Податковий менеджмент: Підручник. – К.: Знання, 2008. – 525 с.

2. Ісаншина Г.Ю. Податковий менеджмент : навч. посібн. / Г.Ю. Ісаншина. – К.: ЦУЛ, 2003. – 260 с.

3. Лебедзевич Я.В. Податковий менеджмент: Навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни. – Житомир: ЖДТУ, 2008. – 96 с.

4. Крисоватий А.І. Податковий менеджмент: навч. посібн. / А.І. Крисоватий, А.Я. Кізіма. – Тернопіль: Карт-бланш, 2004. – 304 с.

5. Найденко О.Є. Податковий контроль: підручник / О.Є. Найденко. – Х.: Вид. ХНЕУ, 2012. – 386 с.

6. Проблеми розвитку корпоративного податкового менеджменту / Ю.Б. Іванов, О.М. Тищенко, О.В. Грачов та ін. – Х.: Вид. ХНЕУ, 2010. – 496с.

7. Тимченко О.М. Податковий менеджмент: Навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. – К.: КНЕУ. – 2001. – 150 с.

8. Рева Т.М. Податковий менеджмент: навч. посібн. / Т.М. Рева. – К.: Центр навчальної літератури. – 2003. – 282 с.

9. Ярема Б.П., Маринець В.П. Податковий менеджмент: Навчальний посібник. – Львів: “Магнолія Плюс”, 2006. – 224 с.

#### Додаткова

10. Бех Г.В. Податкове право: Навчальний посібник / Г.В. Бех, О.О. Дмитрик, Д.А. Кобильник та ін.; за ред. проф. М.П. Кучерявенка. – К.: Юрінком Інтер, 2003.

11. Волковець Т.В. Наукові підходи до визначення складових елементів податкового механізму / Т.В. Волковець // Економічний форум. – 2015. – № 1. – С. 17-23.

12. Гаркушенко О.М. Перспективи застосування в Україні зворотного механізму нарахування зобов'язань з податку на додану вартість / О.М. Гаркушенко // Фінанси України. - 2015. - № 5. - С. 81-91.

13. Гасанов С.С., Кудряшов В.П., Балакін Р.Л. Реформування фіскальної системи України з урахуванням досвіду Європейського Союзу / С.С. Гасанов, В.П. Кудряшов, Р.Л. Балакін // Фінанси України. - 2015. - № 5. - С. 16-38.

14. Десятнюк О.М. Теоретико-методологічні засади управління податковим боргом / Десятнюк О.М. // Наукові записки. Серія “Економіка”: збірник наукових праць. – Острог: Видавництво Національного університету “Острозька академія”, 2013. – Вип. 21. – С. 148-152.

15. Деєва Н.М. Оподаткування в Україні: Навчальний посібник для студ. в.н.з. / Н.М. Деєва, Н.І. Редіна, Т.О. Дулік, Т.Ю. Александрюк та ін.; За ред. Н.І. Редіної. – Дніпропетровськ: ДДФА, 2009. – 550 с.

16. Завгородній В.П. Налоги и налоговый контроль в Украине. – Киев: “А.С.К.”, 2000. – 639 с.

17. Квасовський О.В. Моделювання вибору оптимального оподаткування для малих підприємств // Фінанси України. – 2011. – № 8. – С. 102-111.

18. Корчинський В.Є., Хребтова О.А. Регіональна податкова політика: проблеми та шляхи реформування / В.Є. Корчинський, О.А. Хребтова // Науковий вісник: фінанси, банки, інвестиції. – 2013. – № 1. – С. 57-60.

19. Лебедзевич Я.В. Податкова система: навч.-метод. посібник для самостійного вивчення дисципліни / Я.В. Лебедзевич. – Житомир: ЖДТУ, 2012. – 272 с.

20. Лебедзевич Я.В. Теоретико-організаційні засади становлення та розвитку податкового контролю. Гармонізація інтересів суб'єктів податкових відносин / Розвиток фінансів в умовах відкритої економіки: колективна монографія [М.М. Александрова, Н.Г. Виговська та ін.]; за ред. проф. О.М. Петрука. – Житомир: ПП «Рута», 2012. – 416 с. – С. 56-86, С. 268-290.

21. [Литвинчук І.В., Прохорчук Н.О.](#) Місце податкових перевірок у сфері податкового контролю [Електронний ресурс] / І.В.Литвинчук, Н.О.Прохорчук // Інфраструктура ринку. - 2018. - №17. - Режим доступу до журналу:<http://www.market-infr.od.ua>

22. Луніна І. О. Особливості та наслідки застосування різних форм податку з обороту / І.О. Луніна // Фінанси України. - 2015. - № 6. - С. 15-28.

23. Луніна І.О., Фролова Н.Б. Міжнародні тенденції реформування податкових систем у післякризовий період 2008–2014 рр. та уроки для України / І.О. Луніна, Н.Б. Фролова // Фінанси України. - 2015. - № 8. - С. 7-20.

24. Лютий І.О. Податкова система: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів / І.О. Лютий, Л.М. Демиденко, М.В. Романюк та ін. За ред. І.О. Лютого. – К.: Центр учбової літератури, 2009 – 456 с.

25. Мельник Д.Ю. Налоговый менеджмент / Д.Ю. Мельник. – М.: Финансы и статистика, 2000. – 352 с.

26. Насіров Р.М. Реформування податкової системи України / Р.М. Насіров // Фінанси України. - 2015. - № 3. - С. 7-17.

27. Податковий контроль. Підручник Буряк П.Ю., Карпінський Б.А., Залуцька Н.С., Білінський В.З.-2007. Изд-во: Хай-Тек Прес.-608 с.

28. Швабій К.І. Фіскальна ефективність податку на доходи фізичних осіб // Фінанси України. – 2012. - № 3. – С. 31-37.

### **Інформаційні ресурси**

29. Бахмут О. С. Напрями вдосконалення податкового менеджменту в Україні [Електронний ресурс] / О. С. Бахмут // Управління розвитком. - 2014. - № 8. - С. 32-34. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Uproz\\_2014\\_8\\_15.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Uproz_2014_8_15.pdf)

30. Бенч Н.Я. Тенденції в динаміці податкового навантаження на споживання в Україні [Електронний ресурс] / Н.Я. Бенч. – Режим доступу: [http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Tiru/2009\\_27/68.pdf](http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Tiru/2009_27/68.pdf)

31. Благун І.Г. Передумови виникнення і тенденції становлення податкового механізму ринкової економіки [Електронний ресурс] / І. Г. Благун, Г. С. Третяк // Ефективність державного управління. - 2014. - Вип. 41. - С. 292-302.

32. Боднар І.М. Вплив Податкового кодексу України на механізм відшкодування ПДВ [Електронний ресурс] / І.М. Боднар. – Режим доступу: <http://libfor.com/index.php?newsid=38>

33. Бойко Л.І. Електронне адміністрування податку на додану вартість [Електронний ресурс] / Л. І. Бойко, О. М. Єремян // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2015. - № 1. - С. 109-115. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Vchnu\\_ekon\\_2015\\_1\\_22.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Vchnu_ekon_2015_1_22.pdf)

34. Бойко Л.І. Податок на додану вартість у податковій системі України та шляхи його удосконалення [Електронний ресурс] / Л.І. Бойко, Ю.О. Прокоф'єва. – Режим доступу: [http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Ekpr/2009\\_32/Zmist/19PDF.pdf](http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Ekpr/2009_32/Zmist/19PDF.pdf)

35. Бюджетний Кодекс України від 8 липня 2010 року No 2456 - VI [Електронний ресурс]. – Режим до ступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws /show /2456 - VI>.

36. Васюк Ю.М. Податковий контроль в умовах реформ в Україні [Електронний ресурс] / Ю. М. Васюк // Аспекти публічного управління. - 2015. - № 3. - С. 27-36 . - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/aplup\\_2015\\_3\\_6.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/aplup_2015_3_6.pdf)

37. Воронкова О. М. Інституціональні засади податкового менеджменту [Електронний ресурс] / О. М. Воронкова // Збірник наукових праць Національного університету державної податкової служби України. - 2013. - № 2. - С. 22-33. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/zpnudps\\_2013\\_2\\_5.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/zpnudps_2013_2_5.pdf)

38. Гринкевич С.С. Податок на додану вартість у контексті непрямого оподаткування [Електронний ресурс] / С.С. Гринкевич, Г.В. Севастьянова, М.М. Голубка // Науковий вісник НЛТУ України. – 2012. – Вип. 19.12. – С. 178-186. – Режим доступу: [http://www.nbuv.gov.ua/portal/chem\\_biol/nvnltu/19\\_12/178\\_Grynkiwycz\\_19\\_12.pdf](http://www.nbuv.gov.ua/portal/chem_biol/nvnltu/19_12/178_Grynkiwycz_19_12.pdf)

39. Грищук В.Л. Відповідальність органів, що контролюють сплату податків та зборів в Україні: правовий аспект [Електронний ресурс] / В. Л. Грищук // Науковий вісник Національного університету державної податкової служби України (економіка, право). - 2014. - № 2. - С. 61-68. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Nvnudpsu\\_2014\\_2\\_11.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Nvnudpsu_2014_2_11.pdf)

40. Данко І.М. Непрямі податки: їх вплив на фінансово-господарські рішення // Фінанси України. – 2011. - № 10. – С. 131-135.

41. Долгий О. О. Державно-владні аспекти податкового менеджменту [Електронний ресурс] / О. О. Долгий // Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України . - 2014. - № 1. - С. 111-115. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Nzizvru\\_2014\\_1\\_23.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Nzizvru_2014_1_23.pdf)

42. Душкова К.М. Стан та особливості адміністрування податку на додану вартість [Електронний ресурс] / К.М. Душкова. – Режим доступу: [http://www.rusnauka.com/1\\_NIO\\_2011/Economics/77643.doc.htm](http://www.rusnauka.com/1_NIO_2011/Economics/77643.doc.htm)

43. Жовнер В.В. Оцінка ефективності податкових пільг: проблеми методики [Електронний ресурс] / В. В. Жовнер // Науковий вісник [Буковинського державного фінансово-економічного університету]. Економічні науки. - 2014. - Вип. 26. - С. 186-198. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Nvbdfa\\_2014\\_26\\_25.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Nvbdfa_2014_26_25.pdf)

44. Карлін М.І. Шляхи реформування податкової системи України у посткризовий період [Електронний ресурс] / М.І. Карлін //Наукові записки. Серія “Економіка”. – 2012. – Випуск 14. – С. 19-22.– Режим доступу: [http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Nznuoa/ekonomika/2010\\_14/2.pdf](http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Nznuoa/ekonomika/2010_14/2.pdf)

45. Клепанчук О.Ю. Організація податкового менеджменту в процесі оподаткування суб'єктів малого бізнесу [Електронний ресурс] / О. Ю. Клепанчук // Науковий вісник НЛТУ України. - 2014. - Вип. 24.10. - С. 191-199. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/nvnltu\\_2014\\_24.10\\_35.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/nvnltu_2014_24.10_35.pdf)

46. Кодекс України про адміністративні правопорушення [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/80731>

47. Козярик І.В. Вдосконалення бюджетного відшкодування ПДВ в контексті Податкового кодексу [Електронний ресурс] / І.В. Козярик. – Режим доступу: <http://libfor.com/index.php?newsid=33>

48. Козьмук Н.І. Місце і роль контролю за сплатою податків та зборів у системі функцій державного управління [Електронний ресурс] / Н. І. Козьмук // Європейські перспективи. - 2015. - № 2. - С. 139-144.

49. Крупка М. І. Формування та особливості корпоративного податкового менеджменту в сучасних умовах господарювання [Електронний ресурс] / М. І. Крупка, В. М. Кміть, Л. П. Ткачик // Фінанси України. - 2014. - № 3. - С. 69-82. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Fu\\_2014\\_3\\_8.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Fu_2014_3_8.pdf)

50. Кушнір І.М. Розробка концептуальних засад податкового контролю суб'єктів підприємництва: зарубіжний досвід та національні аспекти [Електронний ресурс] / І. М. Кушнір // Прометей. - 2013. - № 1. - С. 141-145. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Prom\\_2013\\_1\\_30.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Prom_2013_1_30.pdf)

51. Лаба М.С. Фіскальний аспект адміністрування податків в Україні – дослідження понятійного апарату [Електронний ресурс] / М. С. Лаба // Науковий вісник Національного університету державної податкової служби України (економіка, право). - 2014. - № 1. - С. 234-237. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Nvnudpsu\\_2014\\_1\\_34.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Nvnudpsu_2014_1_34.pdf)

52. Лебедзевич Я.В. Облікова політика як інструмент оптимізації оподаткування прибутку та узгодження економічних інтересів / Я.В. Лебедзевич // Вісник Житомирського державного технологічного університету / Економічні науки. – Житомир: ЖДТУ, 2012. – № 2 (60). – С. 91-98.

53. Лещух І.В. Податковий контроль великих платників податків: іноземний досвід та вітчизняна практика [Електронний ресурс] / І. В. Лещух // Облік і фінанси. - 2014. - № 1. - С. 82-88. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Oif\\_apk\\_2014\\_1\\_15.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Oif_apk_2014_1_15.pdf)

54. Лещух І.В. Концептуальні основи функціонування системи державного податкового менеджменту в Україні [Електронний ресурс] / І. В. Лещух, Н. Р. Олійник // Регіональна економіка. - 2014. - № 4. - С. 187-193. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/regek\\_2014\\_4\\_23.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/regek_2014_4_23.pdf)

55. Литвинов С.В. Аналіз зарубіжного досвіду адміністративно-правового регулювання захисту прав платників податків [Електронний ресурс] / С. В. Литвинов // Актуальні проблеми держави і права. - 2014. - Вип. 74. - С. 189-194. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/apdp\\_2014\\_74\\_30.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/apdp_2014_74_30.pdf)

56. Лук'янов В.С. Податкові імперативи та податкове регуляторне адміністрування в сучасних умовах [Електронний ресурс] / В. С. Лук'янов // Актуальні проблеми економіки. - 2015. - № 2. - С. 322-327. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ape\\_2015\\_2\\_42.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ape_2015_2_42.pdf)

57. Матвійчук А.В. Моделювання ефективності податкових пільг [Електронний ресурс] / А. В. Матвійчук, Г. І. Великоіваненко // Економічний

часопис-XXI. - 2014. - № 5-6. - С. 105-108. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecchado\\_2014\\_5-6\\_27.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecchado_2014_5-6_27.pdf)

58. Мельник М.І. Система податкового контролю: аналіз ефективності та напрями удосконалення [Електронний ресурс] / М. І. Мельник, І. В. Лещух // Регіональна економіка. - 2014. - № 2. - С. 106-115. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/regek\\_2014\\_2\\_13.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/regek_2014_2_13.pdf)

59. Митний кодекс України від 13 березня 2012 р. No 4495 - VI [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/4495-17/page>

60. Мірошниченко М.В. Податкове декларування як засіб узгодження позицій платників та контролюючих органів щодо виконання податкового обов'язку [Електронний ресурс] / М. В. Мірошниченко // Журнал східноєвропейського права. - 2014. - № 2. - С. 102-105. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/jousepr\\_2014\\_2\\_16.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/jousepr_2014_2_16.pdf)

61. Наказ Міністерства фінансів України від 7 грудня 2012 р. No 1298. Положення про проведення перевірок стану збереження майна платника податків, яке перебуває у податковій заставі [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z2202-12>

62. Наказ Міністерства фінансів України від 7 листопада 2011 р. No 1398. Порядок застосування адміністративного арешту майна платника податків [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0009-12>

63. Перелік достатніх підстав, які надають податковим органам право на проведення документальної позапланової виїзної перевірки платника податку на додану вартість для визначення достовірності нарахування бюджетного відшкодування такого податку. Постанова Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2010 року No 1238 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/1238-2010-%D0%BF>

64. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

65. Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб – підприємців. Закон України від 15 травня 2003 р. № 755 - IV [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/755-15> .

66. Про затвердження Порядку ведення Єдиного реєстру податкових накладних. Постанова Кабінету Міністрів України від 29 грудня 2010 року No 1246 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1246-2010-%D0%BF>.

67. Ревенко О.В. Стратегічні та тактичні аспекти податкового менеджменту [Електронний ресурс] / О.В. Ревенко, Т.В. Ревенко // Теорія та практика державного управління . - 2013. - Вип. 1. - С. 261-270. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Trpdu\\_2013\\_1\\_36.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Trpdu_2013_1_36.pdf)

68. Серебрянський Д.М. Ефективність пільг з ПДВ і податку на прибуток підприємств в Україні. [Електронний ресурс] / Д. М. Серебрянський // Вісник Університету банківської справи Національного

банку України. - 2014. - № 1. - С. 42–47. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/VUbsNbU\\_2014\\_1\\_9.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/VUbsNbU_2014_1_9.pdf)

69. Соколовська А. М. Реформа єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування в Україні / А.М. Соколовська // Фінанси України. - 2015. - № 7. - С. 7-23.

70. Соколовський Д.Б. Моделювання впровадження податкових пільг: проблема накладу [Електронний ресурс] / Д. Б. Соколовський // Наукові праці Донецького національного технічного університету. Сер. : Економічна. - 2014. - № 3. - С. 152-160. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Npdntu\\_ekon\\_2014\\_3\\_20.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Npdntu_ekon_2014_3_20.pdf)

71. Тарасюк М.В. Теоретичні засади державного податкового менеджменту [Електронний ресурс] / М. В. Тарасюк // Сталий розвиток економіки. - 2016. - № 3. - С. 3-8. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/sre\\_2016\\_3\\_2.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/sre_2016_3_2.pdf)

72. Титова О.В. Про окремі аспекти здійснення податкового контролю [Електронний ресурс] / О. В. Титова // Економіка та право. Серія : Право. - 2016. - № 2. - С. 69-73. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecprpr\\_2016\\_2\\_12.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecprpr_2016_2_12.pdf)

73. Трубін І.О. Сучасні наукові підходи до формулювання критеріїв класифікації податкових пільг [Електронний ресурс] / І. О. Трубін // Фінансове право. - 2017. - № 2. - С. 24-27. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Fp\\_2017\\_2\\_10.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Fp_2017_2_10.pdf)

Чеснакова Л.С. Концептуальна модель податкового менеджменту підприємства [Електронний ресурс] / Л. С. Чеснакова, Ю. А. Малахова // Вісник Національного транспортного університету. - 2013. - № 28. - С. 519-524. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Vntu\\_2013\\_28\\_74.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Vntu_2013_28_74.pdf)